

## หลัก 23 ข้อ ในการทรงงานของในหลวง

### ข้อที่ 1 จะทำอะไรต้องศึกษาข้อมูลให้เป็นระบบ

อดีตทำอะไรมาบ้าง ทั้งเอกสาร สอบถามเจ้าหน้าที่และชาวบ้าน เพื่อนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ได้จริงๆ เช่นงานยาเสพติด ต้องดูข้อมูลให้ลึกซึ้ง ทำไมทำงานไม่สำเร็จ ต้องศึกษาข้อมูลต่างๆ ทั้งการพูดคุย การดูตัวเลข แต่อย่าให้ตัวเลขมาหลอกเราได้ ผู้ยิ่งใหญ่เห็นแต่ภาพสวยหรู แท้ที่จริงเลอะตุ่มเปื้อน แม้ทำไม่ได้ มีปัญหา ตัวเลขก็สวยหรู เพราะมีการคาดโทษ ต้องยอมรับความจริงก่อน แล้วลงมือแก้ไข

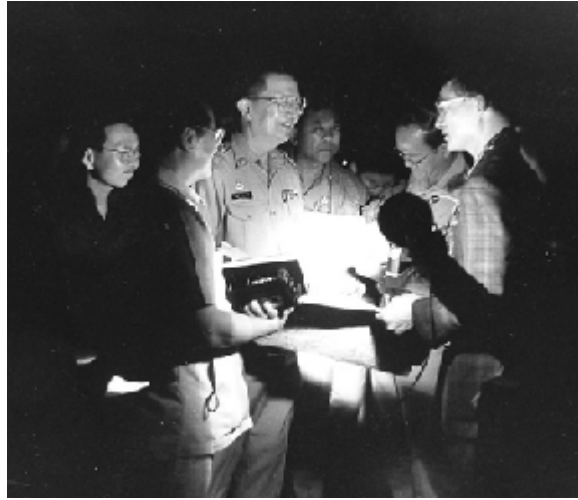


### ข้อที่ 2 ระเบิดจากภายใน

สร้างความเข้มแข็งจากภายในให้เกิดความเข้าใจ และอยากทำ มิใช่สั่งให้ทำ คนไม่เข้าใจจะไม่ทำ แยกให้ออกระหว่างคุณค่ากับมูลค่า ว่ามีเหตุผลอย่างไรจึงควรทำ

### ข้อที่ 3 แก้ปัญหาจากจุดเล็ก

มองภาพรวมก่อนเสมอ แต่การแก้ปัญหาต้องเริ่มจากจุดเล็กๆ ไม่เริ่มทีเดียวใหญ่ๆ และควรมองในสิ่งที่มักจะมองข้าม ถ้าปวดหัวคิดอะไรไม่ออก ให้คิดแก้ปวดหัวก่อน เป็นคำพูดที่ฟังดูตลก แต่ลึกซึ้ง คิดใหญ่ทำเล็ก คิดกว้างทำแคบ คิดละเอียดทำหยาบ ลงมือทำในจุดเล็กๆ ก่อน สำเร็จแล้วจึงค่อยขยาย มิใช่สั่งทำพร้อมกันทั่วประเทศ ดุติ แต่ลงทุนสูงได้ผลน้อย ในที่สุดทุกคนก็จะหมดแรง เพราะมีแต่คนสั่งคนทำมีอยู่ไม่กี่คน



#### ข้อที่ 4 ทำตามลำดับขั้น

เริ่มทำจากความจำเป็นก่อน สิ่งที่ขาดคือสิ่งที่จำเป็นเช่น ประชาชนต้องแก้ปัญหาระยะสั้นก่อน จากนั้นก็ไปแก้ที่สาธารณสุขไปทีละอย่างแล้วต่อยอดด้วยการประกอบอาชีพ ถ้าทำเป็นขั้นเป็นตอน ก็จะทำได้ง่ายขึ้น เช่น งานยาเสพติดรักษา --> ส่งเสริม --> ฟื้นฟู --> กลับอยู่ในสังคมปกติ เป็นคนดีของชาติ



พระราชดำริสมเด็จพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

...การตั้งโรงงานนี้สำคัญที่สุด คำว่า 'ตั้ง' นั้นก็มีไว้ เพราะว่า  
ถ้าสำหรับทำงานโดย ก็จะต้องมีความมั่นใจ ตั้งใจนั้นคือเอาใจตั้งในโรงงาน  
หรืออีกอย่างเอาใจมาตั้งไว้ข้างหน้าใจ เมื่อเอาใจมาตั้งไว้ข้างหน้าใจ  
หรือเอาใจตั้งไว้ในงานนั้น เชื่อว่างานก็ลงสำเร็จลุล่วงไปได้โดยดี ตั้งใจ  
นั้นก็ประกอบด้วยการทำงานทุกอย่างที่มีอยู่ในใจ คือ ความสามารถ  
ความรู้ และสติปัญญาของตัวเอง ให้ได้ลงไปในงาน แต่โรงงานนั้นก็มีความ  
สำเร็จ มีคุณค่า และสืบเกียรติคำสำหรับตนเอง เป็นเกียรติคำสำหรับหมู่คณะ  
คำสำหรับประเทศชาติ...

### ข้อที่ 5 ภูมิสังคม ภูมิศาสตร์ สังคมศาสตร์

การทำงานทุกอย่าง ต้องคำนึงถึงภูมิศาสตร์ว่า อยู่แถบไหน อากาศเป็นอย่างไร ดิน ทราย แดน ดินทะเล และสังคมของเราเป็นอย่างไร นับถือศาสนาอะไร คนนิสัยใจคอเป็นอย่างไร รวมไปถึงพวกเรากันเองด้วย ถ้าไม่รู้เขารู้เราจะรับชนะได้อย่างไร สิ่งทำโครงการทั่วประเทศไม่ได้ ต้องดูเฉพาะพื้นที่ กระทรวงสาธารณสุขขอออกแบบสถานอนามัยเหมือนกันทั่วประเทศ บางครั้งก็ไม่ดีนัก



### ข้อที่ 6 ทำงานแบบองค์รวม

โดยคิดความเชื่อมโยง ทรงมองเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและมีแนวโน้มทางแก้ไขอย่างเชื่อมโยง

ที่ฟังแล้วโอเวอร์ไปหน่อย แต่ก็จริง ทุกสิ่งล้วนเกี่ยวพันกัน แยกออกจากกันโดยเด็ดขาดมิได้

### ข้อที่ 7 ไม่ติดตำรา

ความรู้ท่วมหัว เอาตัวไม่รอด บางครั้งเรายึดทฤษฎีจนเกินไปทำอะไรไม่ได้เลย สิ่งที่เราทำบางครั้งต้องโอบอ้อมต่อสภาพธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม สังคม จิตวิทยาด้วย



### ข้อที่ 8 ประหยัด

เรื่องง่ายได้ประโยชน์สูงสุด ทำได้เอง หาได้เองในท้องถิ่น ใช้เทคโนโลยีเรียบง่าย เช่น ปลูกป่าโดยไม่ต้องปลูก ปล่อยให้ขึ้นเอง บางครั้งมีพิธีกรรมใหญ่โตผู้ยิ่งใหญ่ทำพิธีปลูกป่า โดยนารถไถไปไถที่ให้เรียบเพื่อปลูกป่า โดยทำลายต้นไม้ไปมากมาย น่าตลกเรื่องเช่นนี้ยังมีในสังคมไทยมากมาย กรอบแนวคิด Input ----> Process ----> Output ประหยัด เรียบง่าย ประโยชน์สูงสุด



### ข้อที่ 9 ทำให้ง่าย

ทำอะไรให้ง่ายๆ ทำให้ชีวิตง่าย โปรดรับสั่งทำสิ่งยากๆ ให้กลายเป็นสิ่งที่ง่ายๆ นักข่าวชาวฝรั่งเศสถามพระองค์ว่า พระองค์ทรงงานแบบใด ท่านตรัสตอบเป็นภาษาฝรั่งเศสว่า "ซิมพลิฟิเย" ซึ่งภาษาอังกฤษแปลว่า ซิมพลิฟาย (simplify) ภาษาไทยแปลว่า ทำให้ง่าย คนส่วนใหญ่ชวนทำสิ่งง่ายๆ ให้เป็นสิ่งยากๆ ผมบอกเจ้าหน้าที่งานยาเสพติดว่า ถ้าใครโทรศัพท์มาของความช่วยเหลือ ให้ถามเขาคำแรกว่า "คุณจะให้ผมไปหาคุณหรือคุณจะมาหาผมเดี๋ยวนี"

### ข้อที่ 10 การมีส่วนร่วม

เปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็น หัดทำใจให้หนักแน่น รับฟังความคิดเห็นการรับฟังคือการเก็บความคิด เราจะประมวลความคิดเพื่อมาใช้ประโยชน์



### ข้อ 11 ต้องยึดประโยชน์ส่วนรวม

จากพระราชดำรัส ใครต่อใครขอบบอกรับถึงประโยชน์ส่วนรวม ให้ส่วนรวมคือการช่วยตัวเองด้วย เพราะเมื่อส่วนรวมได้ประโยชน์ เราเองก็ได้ประโยชน์ การช่วยกันแก้ปัญหา ยาเสพติด ส่วนรวมได้ประโยชน์ ลูกหลานเราก็ปลอดภัยจากยาเสพติดด้วยประเทศชาติอยู่ไม่ได้ อย่าหวังเลยว่าเราจะอยู่ได้

### ข้อที่ 12 บริการที่จดเดียว

วันนี้เราพูด วันสตอปเซอร์วิส แต่ในหลวงตรัสไว้เกิน20ปีมาแล้ว ศูนย์ศึกษาพัฒนา 6 แห่งทั่วประเทศให้บริการจดเดียวมากกว่า 20 ปี ใครทันสมัยกันแน่



### ข้อที่ 13 ใช้ธรรมชาติช่วยธรรมชาติ

มองธรรมชาติให้ออก ก็กล้าตามล่าธารช่วยให้ป่าสมบูรณ์ช่วยให้ชาวเขามีอาชีพ เราก็จะลดปัญหา ยาเสพติดลดลงไป การช่วยดูแลผู้ติดยา เขาจะไม่กลับไปเสพยาและสามารถกลับมาช่วยเราอีกแรง ทำให้ได้แนวร่วมเพิ่มขึ้นอยู่แบบสมดุล ซึ่งการจะมองปัญหาออกต้องมีใจว่าง ไม่ลำเอียง ต้องมีจิตอันพิสุทธิ์



### ข้อที่ 14 ใช้ธรรมปราบอธรรม

เอาฝักตบชวาที่เป็นปัญหาของเราในประเทศ มากำจัดน้ำเสียเอาปัญหา มาช่วยขจัดปัญหา เอาปัญหายาเสพติด มาช่วยพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของคนไทยกันดีกว่า แผ่นดินธรรมแผ่นดินทองควรจะเฟื่องฟูได้แล้ว



### ข้อที่ 15 ปลุกป่าในใจคน

ต้องปลุกป่าที่จิตสำนึกก่อน ต้องให้เห็นคุณค่าก่อนที่จะลงมือทำการดูแลปัญหา ยาเสพติด ถ้าคน ทำหน้าที่นี้ยังทำเพราะเป็นหน้าที่ งานสำเร็จได้ยาก แต่ถ้าทำด้วยความดีใจที่ได้ช่วยลูกเขาให้กลับคืนสู่อ้อมอกพ่อแม่ได้เพียงหนึ่งคน ซึ่งคุ้มค่ากว่าได้เงินทองเป็นล้าน แสดงว่าพลังต่อสู้กับยาเสพติดได้เกิดขึ้นในใจของท่านแล้ว จงปลุกสิงโตทองคำในหัวใจให้ตื่นขึ้นมาให้ได้ก่อน

### ข้อที่ 16 ขาดทุนคือกำไร

อย่ามองที่กำไรขาดทุนที่เป็นตัวเงินมากจนเกินไป บางครั้งเราได้กำไรจากการขาดทุน

ลงทุนมหาศาล	ได้ธรรมชาติกลับคืนมา
ลงทุนมหาศาล	ได้ลูกคืนมา
ลงทุนมหาศาล	ได้คนดี ๆ กลับมา
ลงทุนมหาศาล	ได้ความรู้ไว้คอยช่วยเหลือ

### ข้อที่ 17 การพึ่งตนเอง

ในหลวงทรงสอนให้พวกเราพึ่งตนเอง เพราะสังคมบริโภคจะเป็นทาสของผู้ผลิต การพึ่งตนเองได้ทำให้ไม่ต้องเป็นทาสใคร เมื่อแก้ปัญหาเฉพาะหน้าแล้วพยายามพึ่งตนเองให้ได้



### ข้อที่ 18 พออยู่พอกิน

พออยู่พอกินก่อน แล้วค่อยพัฒนาเราขอให้บำบัดให้ได้ก่อน==>  
ประดับประดา==>  
เป็นที่ปรึกษา==>เป็นผู้ช่วยเหลือผู้อื่นต่อไป

### ข้อที่ 19 เศรษฐกิจพอเพียง

เป็นแนวทางการต่อสู้ รับมือความเปลี่ยนแปลงของโลก การจัดการกับปัญหา  
ยาเสพติด ต้องคำนึงถึงเรื่องความพอดีให้ดีโดยอาศัยหลักเศรษฐกิจพอเพียง

### ข้อที่ 20 ความซื่อสัตย์สุจริต จริงใจต่อกัน

คนที่มีความรู้มากแต่โกง สู้คนที่ไม่เก่งแต่ดีไม่ได้ วีรบุรุษ วีรสตรีคือคุณธรรมที่ทำ  
ประโยชน์เพื่อผู้อื่น พวกเราที่ทำงานยาเสพติดคือ วีรบุรุษ วีรสตรีผู้หนึ่ง

### ข้อที่ 21 ทำงานอย่างมีความสุข

“ทำงานกับฉัน ฉันไม่มีอะไรจะให้ ฉันมีแต่ความสุขที่ร่วมกันในการทำประโยชน์ให้กับ  
ผู้อื่นเท่านั้น” ทำอะไรก็ต้องมีความสุขด้วย เพราะศึกครั้งนี้ยาวนาน ถ้าเราทำอย่างไม่มี  
ความสุขจะแพ้แต่ถ้าเรามีความสุข เราจะชนะ เพียงแต่คนทำงานเกี่ยวข้องกับยาเสพติดมี  
ความสุข สนุกกับการทำงานเพียงเท่านั้น ถือว่าเราชนะแล้ว



### ข้อที่ 22 ความเพียร

กว่า 60 ปีที่ทรงงาน ในหลวงไม่เคยทรงทอดถอย ไม่มีการลาพักหรือวันหยุดงานสัก  
เวลาเดียว



## ข้อที่ 23 รู้ รัก สามัคคี

คิดเพื่องาน

รู้ = ต้องรู้ปัจจัย รู้ปัญหา รู้ทางออกของปัญหา

รัก = เมื่อรู้แล้ว ต้องเกิดความอยากในทางที่ดีก่อนคือฉันทะเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อ ประเทศชาติ ภูมิใจ อยากทำ

สามัคคี = ลงมือปฏิบัติ ต้องร่วมมือเพื่อเกิดพลัง แยกกันไร้ค่ารวมกันไร้เทียมทาน คิดเพื่อตัวเราเอง

รู้ = รู้จักทุกคนทั้งหน้าที่การงาน ชีวิตครอบครัวทำอย่างไร จึงจะรู้จักให้ดี

รู้จุดอ่อน จุดแข็ง โดยเฉพาะผู้บังคับบัญชา

รัก = เน้นความดี ใส่ใจกันและกันมองกันในแง่ดี

สามัคคี = จึงจะเกิด

